

# Desempenho 2025

## Webcast

6 de março de 2026

### **P-78**

1º óleo em  
dezembro de 2025,  
no campo de Búzios



# Avisos

Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, não devendo o leitor se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para o 1T26 em diante são estimativas ou metas.

Adicionalmente, esta apresentação contém alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da Companhia; não devendo ser considerados de forma isolada ou como substituto de outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

## AVISO AOS INVESTIDORES NORTE-AMERICANOS

A SEC somente permite que as companhias de óleo e gás incluam em seus relatórios arquivados reservas provadas que a Companhia tenha comprovado por produção ou testes de formação conclusivos que sejam viáveis econômica e legalmente nas condições econômicas e operacionais vigentes. Utilizamos alguns termos nesta apresentação, tais como descobertas, que as orientações da SEC nos proíbem de usar em nossos relatórios arquivados.





*mensagem da*  
***PRESIDENTE***

---

*Magda Chambriard*

*destaques*  
**FINANCEIROS**  
**2025**

---

**Fernando Melgarejo**

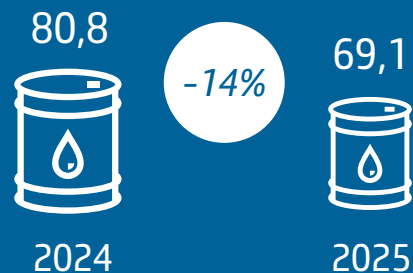
*Diretor Financeiro e de  
Relacionamento com Investidores*



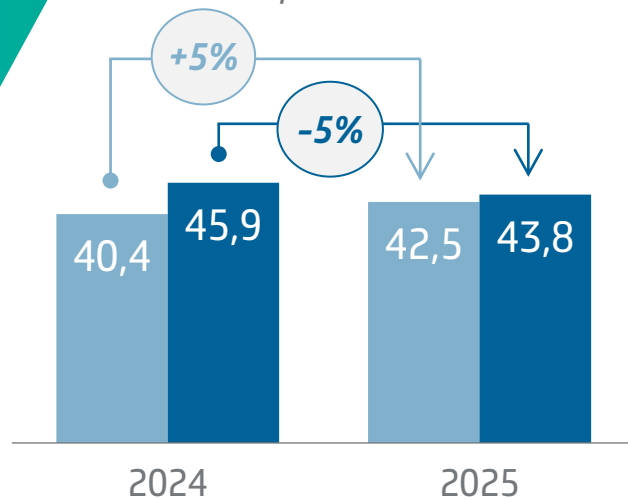
# Resultados resilientes:

## Produção recorde atenuou os impactos da queda do *Brent*

**BRENT**  
US\$/bbl



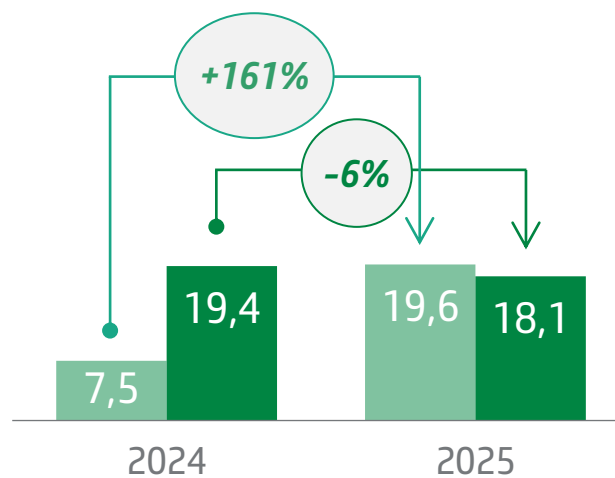
**EBITDA**  
US\$ bilhões



■ EBITDA Ajustado

■ EBITDA Ajustado sem eventos exclusivos

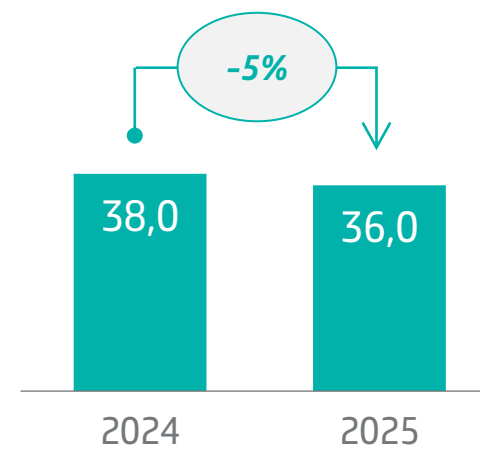
**LUCRO LÍQUIDO**  
US\$ bilhões



■ Lucro líquido

■ Lucro líquido sem eventos exclusivos

**FCO**  
US\$ bilhões



■ Fluxo de caixa operacional



# Desempenho do *Downstream*: compromisso com qualidade, geração de valor e redução de emissões



Registramos crescimento nas vendas de derivados no mercado interno, totalizando 1.747 Mbpd, **com destaque para o aumento de 5,2% diesel**.



Atingimos um **fator de utilização (FUT) de 91%** em nossas refinarias, com 68% da produção composta por derivados de maior valor agregado: diesel, gasolina e QAV.



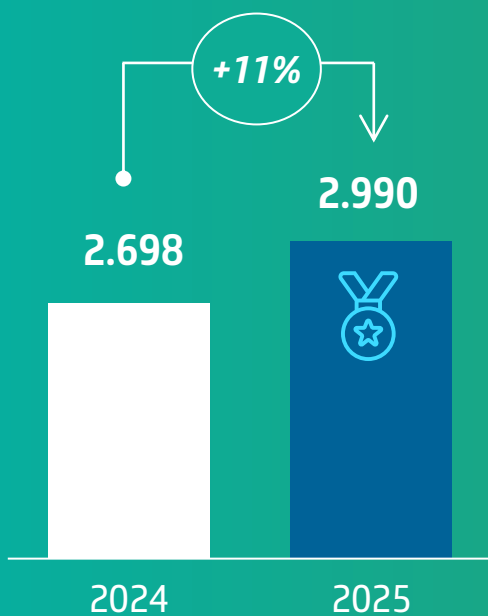
O processamento de **70% de óleos do pré-sal** contribuiu para a geração de **derivados de maior valor** e para a **redução das emissões**.



# 2025 foi um ano sem precedentes em nossas entregas de produção, com superação da meta

## PRODUÇÃO COMERCIAL DE ÓLEO E GÁS - BRASIL

Mboed



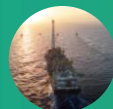
## + NOVAS PLATAFORMAS



**FPSO Almirante Tamandaré** (Búzios 7) passou a ser a plataforma com maior produção do Brasil em ago/2025 e alcançou produção de cerca de 240 mbpd a partir de nov/2025



**FPSO Alexandre de Gusmão** (Mero 4) 5ª plataforma do campo



**P-78** (Búzios 6) 1a injeção em apenas 61 dias, um recorde em plataformas próprias



**P-79** (Búzios 8) com conclusão da ancoragem em apenas 12 dias



## + RECORDES DE PRODUÇÃO

**Mero:** recorde de produção mensal em outubro, com 652 mbpd

**Plataformas de Búzios:** recorde produção operada de 1 MM bpd em 29/out

**FPSO Marechal Duque de Caxias:** recorde de produção diária de 197 mbpd

**FPSO Almirante Tamandaré:** vazão instantânea recorde, de 270 mbpd

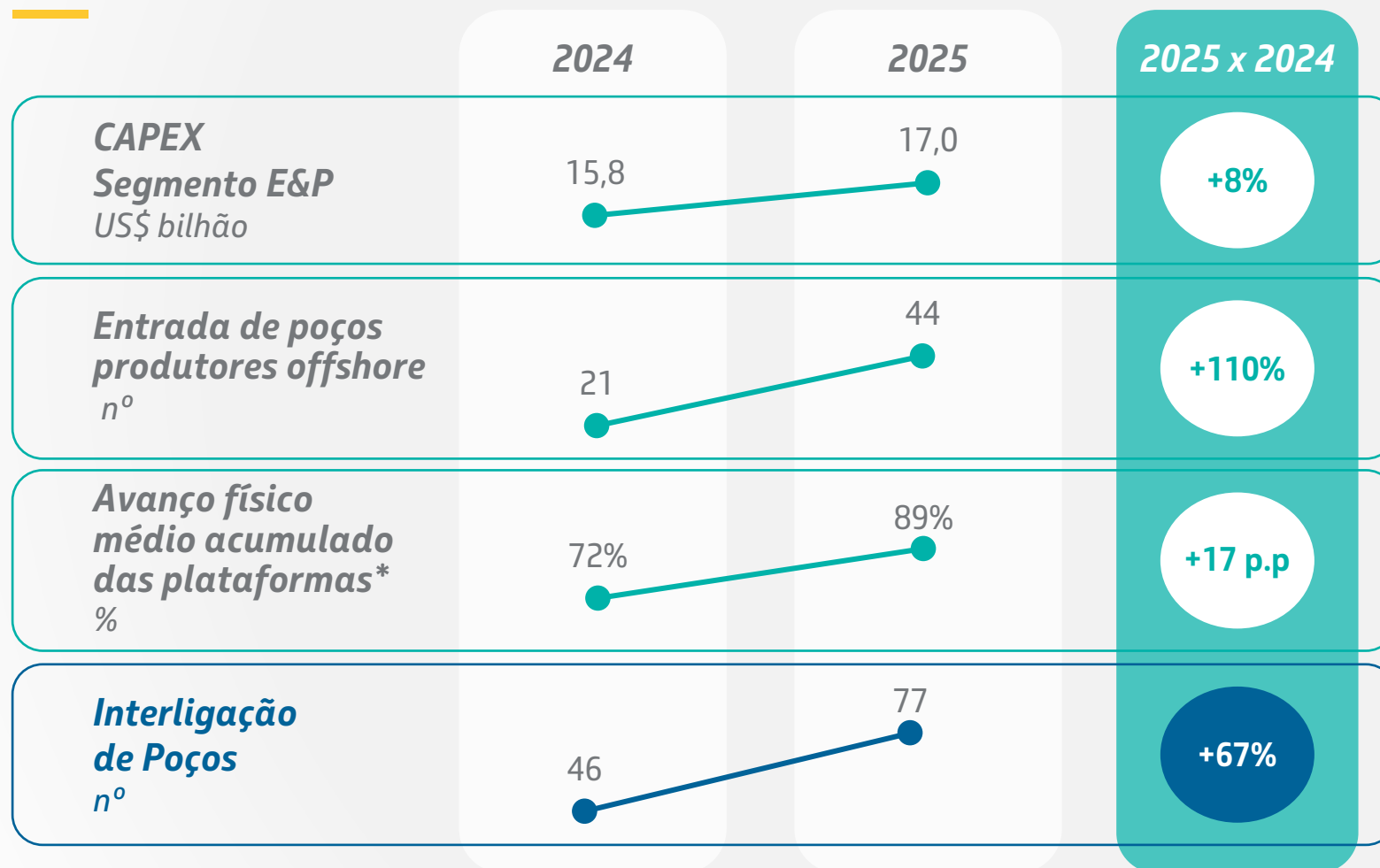


## + EFICIÊNCIA +CAPACIDADE

Registramos **ganho de eficiência em todas as unidades**, com aumento superior a 3 p.p. em relação a 2024.

Aprovamos, junto aos órgãos reguladores, a **ampliação da capacidade nominal** de 6 UEPS, **adicionando 115 mbpd de óleo** à capacidade de produção da companhia.

# A curva de produção do ano e futura é suportada pela realização do CAPEX



- Boa performance na construção das UEPs de BÚZIOS, com 1º óleo da P-78 em dez/25 e chegada da P-79 ao Brasil em jan/26
- Avanço da P-84 e P-85 superior ao planejado em 2025, com antecipação na data de 1º óleo já contemplada no PN 2026-30



**Marco histórico na interligação de poços offshore: interligamos 77 poços, dentre produtores e injetores, consolidando um novo patamar de eficiência operacional**

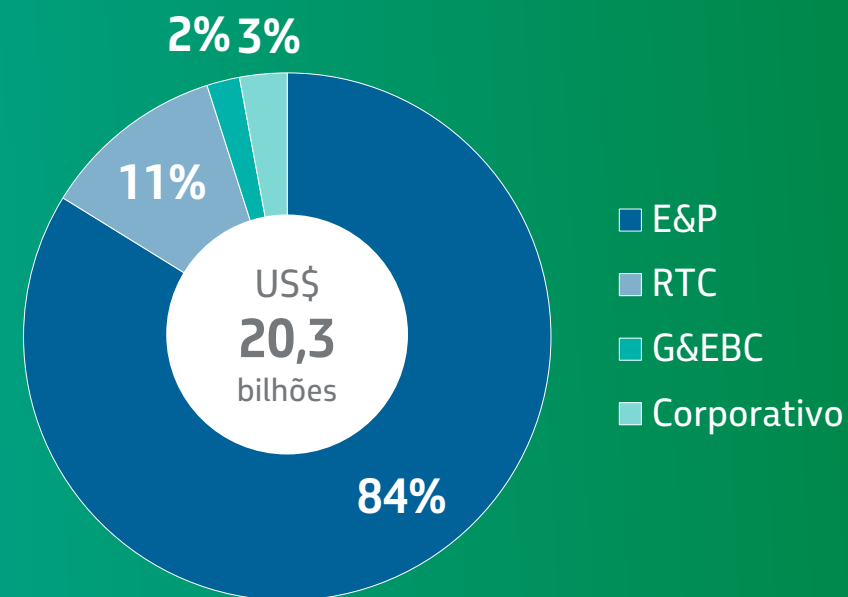
\* 5 plataformas de Búzios em construção; não considera unidades da P-84 e P-85 iniciadas a partir do 3T24





# 84% do CAPEX realizado em 2025 foi no segmento de Exploração e Produção

CAPEX 2025  
US\$ bilhões



# Grandes projetos:

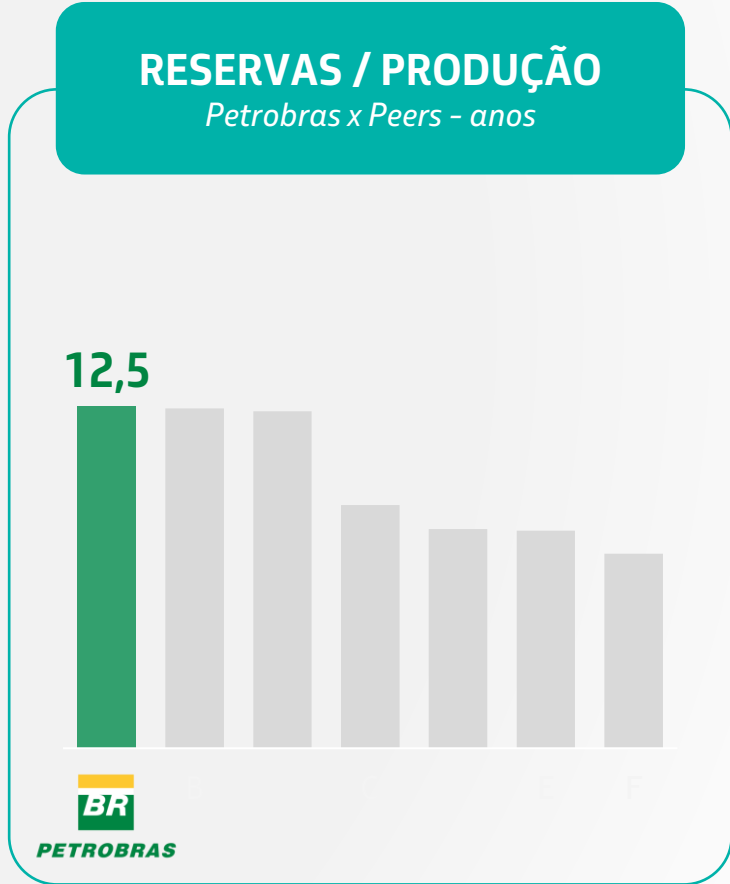
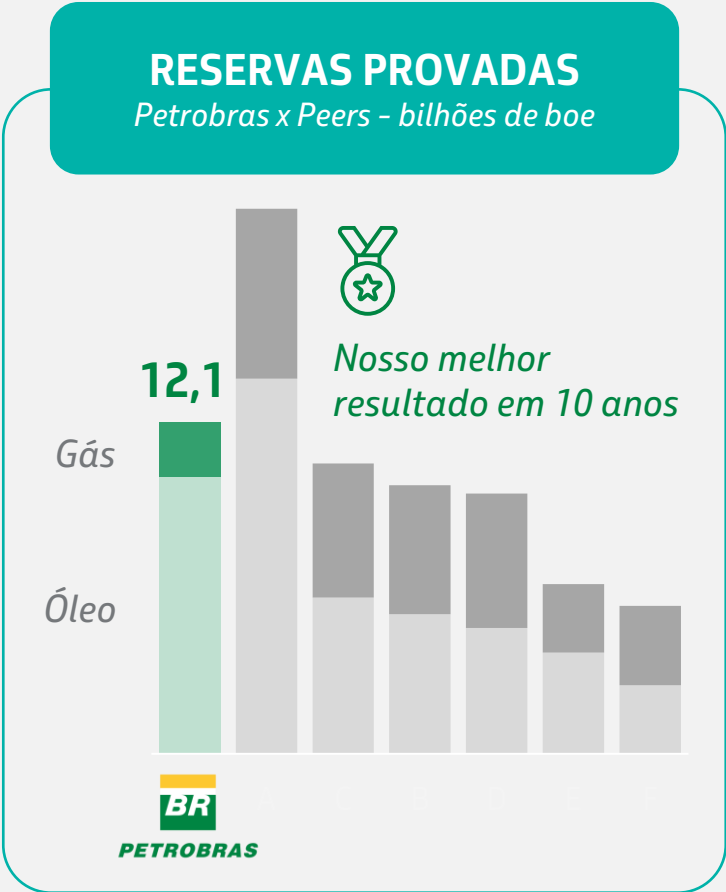
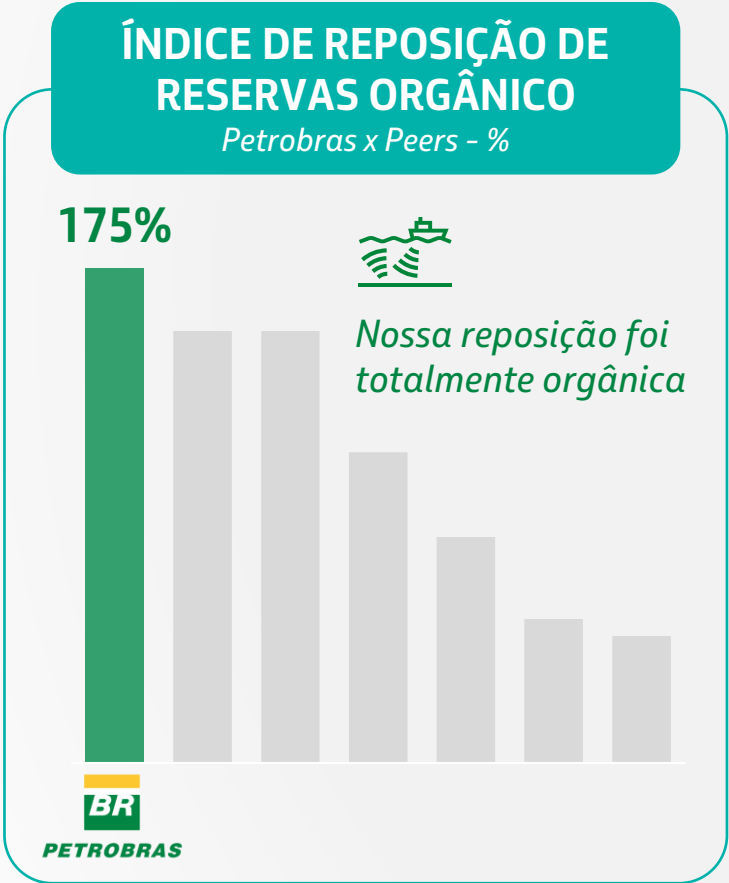
## foco na execução, mantendo o patamar de CAPEX

| Projeto                      | Capacidade Nominal<br>mbpd | WI Petrobras<br>% | Capex full life<br>PN 2025-29<br>US\$ bilhões | Capex full life<br>PN 2026-30<br>US\$ bilhões |
|------------------------------|----------------------------|-------------------|---|---|
| Búzios 6 (P-78)              | 180                        | 89                | 5,2   | 5,1   |
| Búzios 7 (Alm. Tamandaré)    | 225                        | 89                | 2,2   | 2,1   |
| Búzios 8 (P-79)              | 180                        | 89                | 5,7   | 5,1   |
| Búzios 9 (P-80)              | 225                        | 89                | 6,3   | 6,5   |
| Búzios 10 (P-82)             | 225                        | 89                | 7,5   | 7,2   |
| Búzios 11 (P-83)             | 225                        | 89                | 6,8   | 6,4   |
| Atapu 2 (P-84)               | 225                        | 66                | 6,4   | 6,4   |
| Sépia 2 (P-85)               | 225                        | 55                | 4,7   | 4,7   |
| Mero 4 (Alexandre de Gusmão) | 180                        | 39                | 1,3   | 1,3   |





# Alcançamos a maior Reserva Provas dos últimos 10 anos



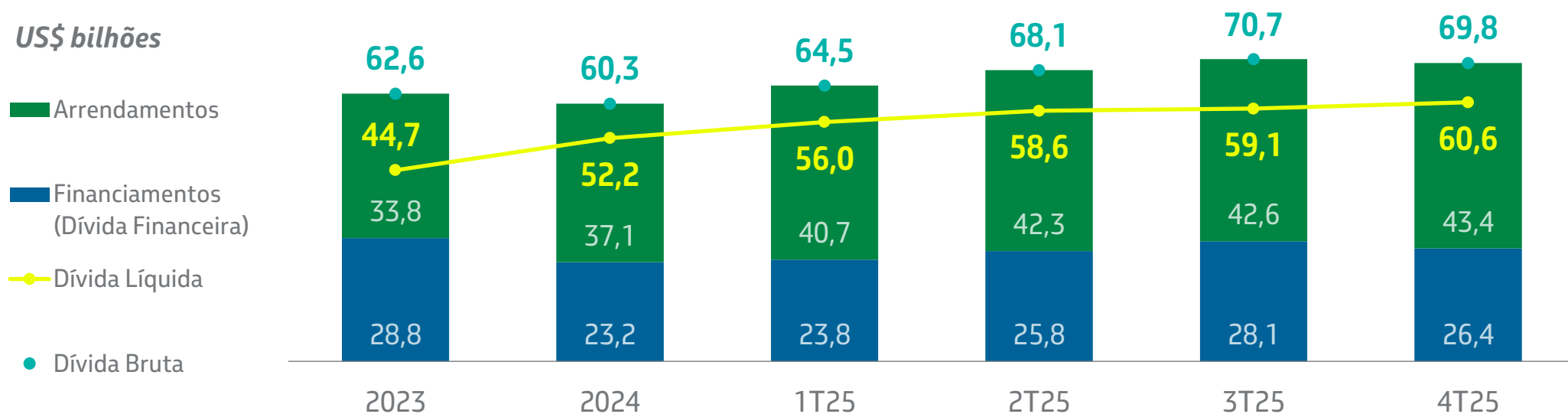
Fonte: Elaboração própria a partir de dados WoodMackenzie. Reservas critério SEC. Dados das Majors correspondem a 2024. Dados Petrobras correspondem a 2025. Empresas consideradas: Total, Equinor, BP, Shell, Exxon e Chevron.



# Entrada de novos FPSOs, que viabilizaram o crescimento da produção, impactaram nosso endividamento

*Elevação reflete o custo desses arrendamentos, além de captações*

US\$ bilhões



  
FPSO Alm.  
Tamandaré  
+ US\$ 2,6 bilhões  
Prorrogação FPSO  
Angra dos Reis  
+ US\$ 0,4 bilhão

  
FPSO Alexandre  
de Gusmão  
+ US\$ 1,1 bilhão

# Compromisso com a distribuição dos resultados gerados

*Sólida Política de Remuneração aos Acionistas assegura dividendos compatíveis com diferentes preços de petróleo*



## PROVENTOS 4T25

R\$ 8,1 bilhões  
R\$ 0,626 por ação

Data Base:  
22/04/2026



## PAGAMENTOS

1ª parcela em 20/05  
• JCP: R\$ 0,313/ação

2ª parcela em 22/06  
• JCP: R\$ 0,313/ação



## REMUNERAÇÃO TOTAL 2025


Fórmula da Política  
45% x FCL

R\$ 3,199 por ação\*

*O Lucro Remanescente de 2025 será destinado à reserva de retenção de lucros*

*\* Inclui proventos antecipados ao longo de 2025, atualização monetária das antecipações e provento proposto para o 4T25. Proposta aprovada pelo CA para ser encaminhada para a deliberação na Assembleia Geral Ordinária.*

# Nossa contribuição à sociedade em 2025



- *Investimos **R\$ 112,9 bilhões** (Capex US\$ 20,3 bilhões)*
- *Esses investimentos foram responsáveis por sustentar **308 mil empregos***
- *Nossos investimentos representaram **5,2% do investimento brasileiro***
- *Pagamos **R\$ 277,6 bilhões em tributos** a União, estados e municípios*
- *Distribuímos **R\$ 45,2 bilhões em proventos**, sendo R\$ 17,6 bilhões para o Grupo de Controle*
- *Destinamos **cerca de R\$ 2 bilhões** em investimentos socioambientais, patrocínios e doações*



# *destaques* **OPERACIONAIS**

---



# Destaques Operacionais 2025



## NOVAS DESCOBERTAS

Tivemos **5 novas descobertas**: 2 em Aram, 1 em Oeste de Búzios, 1 em Norte de Brava e 1 em Tartaruga Verde.

## AQUISIÇÃO DE ÁREAS

Aquisição de **3 blocos** exploratórios na Bacia de Pelotas, **10 blocos** na Foz do Amazonas, **2 blocos** no Pré-sal (Jaspe e Citrino) e participação em **1 bloco** em São Tomé e Príncipe,

Aquisição dos direitos e obrigações da União nas Áreas Não Contratadas de **Mero e Atapu**.



## PRÊMIO OTC BRASIL

Conquistamos o *Distinguished Achievement Award* da OTC Brasil, pelas **inovações em Búzios 7**, que estabeleceram novos referenciais para a indústria.



## EXPORTAÇÃO DE PETRÓLEO

Obtivemos recorde na exportação de petróleo, com **765 mbpd no ano e 999 mbpd** no 4T25, reflexo de eficiência logística no alívio das plataformas e do trabalho contínuo de desenvolvimento de mercados para nossos óleos, com expansão de nossa atuação no mercado global.

## OPERAÇÕES SHIP-TO-SHIP

Recorde anual de operações de *ship-to-ship* (STS) para exportação de petróleo e óleo combustível, com a realização de **354 operações** no ano. Totalizamos um acumulado de **1.470 operações** no Terminal de Angra dos Reis e **80** no Terminal de São Luís.



## VLSFO (*Very Low Sulfur Fuel Oil*)

Entregamos **bunker de conteúdo renovável VLS B24** no mercado asiático, firmamos parceria de fornecimento para a Vale e, no 4T25, firmamos acordo de fornecimento com a Odfjell, uma das maiores armadoras globais no transporte marítimo de produtos químicos e graneis líquidos.

## MOVIMENTAÇÃO DE PRODUTOS

Recordes no escoamento de **derivados** pelo terminal de Santos (**828 mil m<sup>3</sup> em fev/25**), no escoamento de GLP por navios no Rio de Janeiro (**69,9 mil ton. em ago/25**) e no escoamento de derivados escuros nas refinarias REFAP, REGAP e REPAR.



# Destques Operacionais 2025



## PROJETOS DE REFINO

**RNEST:** Concluimos as obras de revamp Trem 1 e contratamos as unidades do Trem 2.

**REPLAN:** Com o novo HDT, ampliamos a capacidade de produção de diesel S-10 em até 63 mbpd e QAV em até 21 mbpd.

**REVAP:** Revamp do HDT elevou em 80% a capacidade de produção de diesel S-10 da refinaria.

**REFINO BOAVENTURA:** Concluimos as assinaturas dos contratos para integração entre a REDUC e o Complexo de Energias Boaventura, que ampliará a produção de diesel S-10 em 76 mbpd, de QAV em 20 mbpd, além de viabilizar a produção de 12 mbpd de lubrificantes do Grupo II.



## PRODUTOS DE BAIXO CARBONO

Produção de SAF<sup>1</sup> na REDUC e REVAP, CAP PRO R na REVAP e Diesel R.

Iniciamos, na RPBC, o processo de contratação para a construção da **primeira planta dedicada** à produção de SBC<sup>2</sup>, além do Diesel Verde (HVO<sup>3</sup>).

Realizamos a **primeira entrega de SAF** em dezembro/25, de forma antecipada à legislação vigente.

Conquistamos a **primeira certificação ISCC<sup>4</sup>** de SAF da América Latina, na REDUC, e da fração renovável do diesel R da RPBC.



## COMPLEXO BOAVENTURA

Entrada em operação do 2º módulo da UPGN do Complexo Boaventura, elevando a capacidade total de processamento da unidade para 21 MMm<sup>3</sup>/d.

## MERCADO LIVRE DE GÁS NATURAL

Atingimos a marca de **6,6 MMm<sup>3</sup>/d** de volume contratado na modalidade firme inflexível no ano de 2025, dobrando a base de clientes e mantendo a liderança no atendimento.



## MONETIZAÇÃO DE RESERVAS

1º contrato de venda de gás para *GNL Small Scale*, com gás proveniente do polo de Urucu. Fornecimento previsto em fev/28, com um volume inicial de 100 mil m<sup>3</sup>/dia e vigência de 10 anos.

<sup>1</sup> Sustainable Aviation Fuel

<sup>2</sup> SBC: Synthetic Blending Component (para a produção de SAF)

<sup>3</sup> HVO: Hydrotreated Vegetable Oil

<sup>4</sup> International Sustainability and Carbon Certification



# Destaques Operacionais 2025



## ENERGIA SOLAR

Entramos no setor de geração solar por meio de uma *Joint Venture* com a Lightsource bp, adquirindo 49,99% das subsidiárias da empresa no Brasil.



## AVALIAÇÃO EcoVadis

Avançamos em nossa avaliação de **sustentabilidade** na EcoVadis e alcançamos uma das **melhores pontuações do setor de óleo e gás no mundo**, com 73 pontos em 100.



## IG-SEST E CBGC

Obtivemos classificação de excelência nas três dimensões avaliadas pelo IG-SEST no 7º ciclo do indicador, evidenciando a solidez de sua governança corporativa, a consistência de sua atuação em políticas públicas e o destaque em boas práticas e inovação.

Adicionalmente, mantivemos 96% de aderência ao Código Brasileiro de Governança Corporativa (CBGC), o maior índice desde 2019, reforçando o reconhecimento externo da companhia quanto à transparência, integridade e alinhamento às melhores práticas de governança.



## FORTALECIMENTO DA INTEGRIDADE NA CADEIA DE VALOR

Em parceria com o Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime (UNODC), ampliamos em 2025 o programa de capacitação em integridade voltado a pequenas e médias empresas. A iniciativa alcançou centenas de pessoas disseminando boas práticas de ética, compliance e gestão de riscos, além de disponibilizar ferramentas práticas para implementação de programas de integridade, em alinhamento aos padrões internacionais e à estratégia corporativa da companhia.



## ADMISSÕES DE NOVOS EMPREGADOS

Em 2025 foram realizadas 1.885 admissões de Nivel Técnico para o atendimento das demandas do negócio, com foco na viabilização das entregas críticas dos projetos estratégicos do PN. Entre os principais projetos destacam-se: Búzios 8, SNOX RNEST, Novo HDT REPLAN, Atapu 2 e Sépia 2, Complexo de Energias Boaventura e Trem 2 RNEST. Em 2025, 479 empregados de nível superior admitidos em 2024 concluíram o curso de formação e foram alocados principalmente em atividades nas áreas de negócios.

# Destaques Operacionais 2025



## LICENCIAMENTOS AMBIENTAIS

Em 2025, foram emitidas **77 licenças** e 56 anuências, com destaque para a licença de perfuração do poço **Morpho**, a Licença de Operação do FPSO **Alexandre Gusmão** e da **P-78**; Licença Prévia da Etapa 4 da Bacia de Santos e autorizações para expansão de carga da REVAP, REPLAN e RPBC, contribuindo para o aumento da produção e o recorde produtivo da companhia.



## SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Obtivemos a **certificação internacional ISO/IEC 27001:2022** em todos os processos do Sistema de Gestão de Segurança da Informação – SGSI. Com isso, consolidamos a maturidade de nossa governança e reforçamos a proteção dos ativos de informação, além de elevar a confiabilidade institucional.



## SUPERCOMPUTADORES

Concluimos a implantação de **quatro** novos supercomputadores, reforçando nossa capacidade analítica e tecnológica.

As novas infraestruturas ampliam significativamente o processamento de dados. A iniciativa está alinhada ao Plano Estratégico e ao Plano Diretor de TIC.





# Desempenho 2025

## Webcast

6 de março de 2026

### **P-78**

1º óleo em  
dezembro de 2025,  
no campo de Búzios

